



**UNIVERSIDAD DE ESPECIALIDADES ESPIRITU SANTO**

**FACULTAD DE ECONOMÍA Y CIENCIAS EMPRESARIALES**

**TÍTULO: LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU  
RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO  
ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014**

**TRABAJO DE TITULACIÓN QUE SE PRESENTA COMO REQUISITO  
PREVIO A OPTAR EL GRADO DE INGENIERÍA EN CIENCIAS  
EMPRESARIALES**

**NOMBRE DEL ESTUDIANTE:**

**GABRIELA PATRICIA MOSQUERA LÓPEZ**

**NOMBRE DEL TUTOR:**

**ECON. SEBASTIÁN CÁRDENAS ZAMBRANO, MAE.**

**SAMBORONDÓN, NOVIEMBRE, 2015**

LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL  
CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO  
2005 AL 2014

**Los aranceles a las importaciones de calzado y su relación con el crecimiento de  
la industria del calzado ecuatoriano en el periodo 2005 al 2014**

**Gabriela P. Mosquera**

Universidad Espíritu Santo – Ecuador, gmosquera@uees.edu.ec, Facultad de  
Economía y Ciencias empresariales, Edificio F, Universidad Espíritu Santo- Ecuador,  
Km 2.5 Vía Puntilla Samborondón

**Resumen**

Este artículo determina la relación entre los aranceles a las importaciones del calzado en el Ecuador y el crecimiento de la industria. La alta presencia de oferta de productos provenientes en su mayoría de China y países cercanos que empezaron a afectar a la producción nacional, fue uno de los motivos por el cual el Gobierno implementó medidas de protección arancelaria. Basados en el modelo de sustitución de las importaciones, se desarrolla un modelo de regresión para determinar la relación entre el crecimiento y los aranceles, para lo cual se utilizan variables como el producto interno bruto de la industria y el arancel al calzado, ambas son medidas desde el año 2005 hasta el 2014. Se obtiene una relación positiva entre ambas variables, pese a que se presenta un modelo con poca bondad de ajuste. Finalmente, se puede detectar que ha existido un incremento en el crecimiento de la industria a partir de la implementación de los aranceles a la importación del producto.

LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL  
CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO  
2005 AL 2014

*Palabras claves:* Importaciones, sustitución, aranceles, calzado, crecimiento

**Abstract**

This article determines the relationship between the footwear's import rates in Ecuador and the growth of that industry. The high presence of input of the product coming mainly from China and nearby countries that began to affect domestic production was one of the reasons why the government implemented measures of rate protection. Based on the model of import substitution, a regression model is developed to determine the relationship between growth and rates. Variables such as gross domestic product of the industry and the footwear rates are used for the model and both are measured since 2005 until 2014. Though it shows a model with little goodness of fit, a positive relationship between the two variables is obtained. Finally, it can be detected that there has been an increase in the growth of the industry since the implementation of the import rate to the product.

*Keywords:* Imports, substitution, rate, footwear, growth

**Introducción**

Los instrumentos de política fiscal y comercial que han trascendido a lo largo de los años y han sido aplicados con mayor frecuencia durante este tiempo, son los aranceles (Rendón & Morales, 2001). Estos han sido utilizados por gran parte de los países que ahora han alcanzado el desarrollo, con el fin de resguardar sus actividades tanto industriales, como manufactureras e incluso agrícolas. En este contexto, en

## LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

aquellos tiempos los países que actualmente promueven el libre comercio a nivel mundial y el no uso de aranceles en sus productos, protegieron su economía a través de la implementación de aranceles (Naranjo & Burgos, 2010).

A inicios del siglo XIX era muy común que el Reino Unido estableciera leyes en contra de la competencia de las importaciones y así poder proteger su agricultura, con este objetivo surgió la famosa Ley de Cereales (Torres & Romero, 2013). De igual forma, Alemania y Estados Unidos a finales del mismo siglo, implementaron los aranceles a las importaciones para proteger su sector industrial de los bienes manufacturados (Concha, 2014). En el Ecuador, los aranceles eran para el fisco su principal fuente de ingreso, inclusive previo a la aparición de los impuestos a la renta y valor agregado. Es así, que llegó a representar el 90% de los ingresos del presupuesto general del Estado en el año 1900 (Hidalgo & Peñaherrera, 1987). Cuando llegó el boom del petróleo en el año 1972, la recaudación de tributos arancelarios superó el 50% del ingreso presupuestado. Se puede determinar entonces, que en aquella época, los aranceles eran considerados desde una perspectiva específicamente fiscal (Naranjo & Burgos, 2010).

No obstante, en la década de los 50 del siglo anterior, con la implementación del modelo de sustitución de importaciones, el Ecuador empezó a darle el verdadero sentido a los aranceles, este es el de la protección de la producción nacional (Pacheco, 2009).

## LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

Al plantearse la estrategia de desarrollo a través del libre comercio en los años 80, después de que los gobiernos de turno de la mano de los organismos internacionales dismantelaran el modelo de sustitución de importaciones que permitía a la industria nacional protegerse de la competencia extranjera, se provocó un desarme arancelario que perjudicaría principalmente a productos nacionales (Guardiola & Bernal, 2010).

Es importante destacar, que en los años 90, a partir de las devaluaciones de la moneda que se habían suscitado, pese a que la industria contaba con la protección a la producción nacional, las importaciones de maquinarias, insumos y materiales que se requerían se encarecieron (Casares, 2007).

La industria ecuatoriana soportó, luego de la aplicación de la dolarización oficial en el país y la disolución de las devaluaciones, la competencia de variedad de bienes importados, algunos de estos inclusive ya contaban con una protección relevante en los países de origen, gracias a las devaluaciones competitivas que se realizaron y al sostener los salarios bajos de forma artificial (Restrepo & Gómez, 2013).

Uno de los sectores que tuvo que tolerar la alta oferta de productos foráneos, en su mayoría provenientes de china y también de países cercanos, fue el sector del calzado (García & Martínez, 2009). Se estima que para el año 2008, ocho pares de cada diez vendidos en el Ecuador son importados (Barri, 2012). Por lo tanto, la industria de producción de calzado se vio afectada por los precios impuestos por su

## LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

competencia al calzado importado, de tal manera que se determina que el costo de importar un par de zapatos chinos es de un dólar con 22 centavos (Barri, 2012) . Sin duda, con dicha cantidad se vuelve imposible sostener una producción de zapatos a nivel nacional (Naranjo & Burgos, 2010).

Considerando estas señales de advertencia, era indispensable que el Gobierno tomara medidas protectoras de carácter urgente a favor de la producción nacional de calzado, de esta manera se evitaría en el corto plazo todos los efectos que no favorecían a la industria e incluso a toda la cadena productiva, dentro de la cual se encuentra el cuero (Mesa & Perilla, 2007). Una de las consecuencias graves para la economía del país, es la afección inmediata sobre el empleo, esto debido al cierre de aquellas micro y pequeñas empresas que se encuentran concentradas en su mayoría, en las provincias de Azuay y Tungurahua, las cuales no pueden competir ante el exceso de oferta extranjera con bajos precios.

Existen aproximadamente 100.000 trabajadores en el sector del cuero y calzado acorde a los datos proporcionados por la Cámara de industrias del Tungurahua (2010), es decir que estarían en riesgo alrededor de medio millón de ecuatorianos, quienes están relacionados directamente con esta actividad (Naranjo & Burgos, 2010).

Acorde a datos estadísticos brindados por el gremio, se registra que hubo una importación de 52 millones de pares de zapatos hasta el año 2008, esto se considera como una cifra record puesto que solo se necesitan 32 millones de pares de zapatos

## LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

para satisfacer el mercado nacional, esto quiere decir que el producto generado localmente quedó a un lado dado la gran cantidad de oferta. (Calzado Ecuador, 2010)

Durante los últimos años de la economía ecuatoriana, es decir desde el 2008 hasta la actualidad, se han marcado grandes cambios en relación a la aplicación de restricciones a la entrada de productos extranjeros, esto se ha dado a través de aranceles, salvaguardias, contingentes e incluso se han aplicado barreras no arancelarias a ciertas importaciones con el único fin de proteger a la producción nacional e incentivar la matriz productiva, objetivo del Gobierno de Rafael Correa, actual presidente. Este conjunto de políticas comerciales, son denominadas por la teoría del comercio exterior, como proteccionistas (Giler & López, 2010).

Históricamente, la economía ecuatoriana ha sido vista como proveedora de materias primas a nivel internacional y también se ha caracterizado por importar bienes y servicios de mayor valor agregado. Debido a los constantes cambios en los precios de las materias primas a nivel internacional, así también la gran diferencia en relación a los precios entre los productos que tienen un mayor valor agregado y una alta tecnología, han logrado una situación de intercambio desigual, colocando a la economía ecuatoriana en un estado de inestabilidad debido a los cambios del mercado mundial. Es por esto que el Gobierno decidió iniciar un proceso de cambio del patrón, es decir pasar del histórico país exportador de materias primas e importador de productos terminados al patrón de especialización productiva de la economía que

## LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

le dé la oportunidad de generar valor agregado y construir una sociedad de conocimiento (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2012).

Uno de los cuatro ejes para lograr la aclamada transformación de la matriz productiva según el Senplades (2012), es la sustitución selectiva de importaciones usando bienes y servicios que actualmente se producen en el país y que sin ningún problema seríamos capaces de sustituir en el corto plazo: entre ellos se encuentra la industria farmacéutica, del calzado, tecnología a nivel de hardware, software y servicios informáticos y también metalmecánica (Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, 2012).

En camino a cumplir este cambio radical en el país, el ejecutivo ha impulsado normativas para fortalecer las actividades a nivel económico. Es así, que surge un marco moderno para el desarrollo de actividades productivas a través de la expedición del Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones o también denominado Copci, en donde el Estado brinda los elementos necesarios para potenciar el desarrollo, es decir la salud, infraestructura, educación, servicios básicos y además provee los incentivos fiscales necesarios para sustentar las iniciativas de todos los sectores. Así también existe la Ley Orgánica de Regulación y Control del Poder de Mercado, la cual expide reglas transparentes y claras con el fin de que se otorguen condiciones justas donde puedan competir las empresas, los consumidores y en especial los pequeños y medianos productores.



# LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

Considerando esto, no solo existen políticas arancelarias que permiten incentivar la producción nacional, también existen leyes que ayudan a generar un crecimiento en los distintos sectores favorecidos (Senplades, 2013).

Se plantea responder la pregunta de investigación una vez finalizado este artículo, ¿En qué medida se relacionan las políticas arancelarias impuestas a las importaciones del sector de calzado y el crecimiento económico nacional de la industria?

## **Marco Teórico**

El marco teórico en el cual se basará el presente artículo es la teoría de la internacionalización. En la teoría clásica del comercio internacional, históricamente se puede hallar los orígenes de la internacionalización, la cual sostiene que la producción de bienes y servicios con bajos costos de producción es el objetivo por el cual los países tienden a especializarse. En este contexto, se entiende que la especialización y división de trabajo trajo como consecuencia el comercio internacional; lo cual permitió que cada país reciba recursos para que sean destinados a sus usos más productivos en actividades comerciales (Botero, 2013). Con esto, aquellos productos que son el resultado de procesos eficientes de algunos países, serían exportados y aquellos en los que no tuviesen la eficiencia de producción, serían importados (Gonzalez T. , 2012).

# LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

Basados en la teoría de la ventaja absoluta, Adam Smith aportó la primera explicación del desarrollo de esta concepción clásica, mencionando que es indispensable reconocer que hay escasez de recursos y a su vez, brinda la sugerencia de la importancia de establecer un sistema de distribución. De esta manera, lo que se obtendría es que los países produzcan y exporten aquellos productos que existen en abundancia localmente y únicamente sean importados los que se requieran debido a que los recursos son escasos a nivel local (Durán, De Miguel, & Schuschny, 2007). Esta sería la explicación acerca de que la exportación de bienes intensivos en trabajo de los países con mano de obra barata, es destinada hacia los países más intensos en capital (Cardozo, Chavarro, & Ramírez, 2006).

El enfoque del presente artículo está basado en el modelo de sustitución de importaciones. La también denominada ISI, en la literatura estructuralista se define como un método implantado debido a circunstancias específicas históricas. (Poblete & Amorós, 2013). Este modelo ha sido catalogado en esencia como un modelo de acumulación, es decir en el sentido de que se preocupa por varios aspectos, entre ellos el crecimiento, la inversión, la distribución en el largo plazo y el empleo, más que de la eficiencia estática.

Sus bases históricas son claras, esta surge durante la gran depresión y la segunda guerra mundial, de la interpretación del desarrollo de la economía de América latina, durante ese tiempo se vivió dos décadas previas la experiencia de la sustitución de importaciones como un proceso propio de los gobiernos y que surgía

## LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

de forma espontánea, con este las empresas respondían al desplome externo (Rodríguez, 1980). Se entendió entonces que este proceso fue el resultado de la utilización de la capacidad instalada al enfrentar una disminución de las importaciones y de los constantes esfuerzos de los gobiernos por mantener el gasto en situaciones de reducción de la recaudación tributaria originada en el comercio, más que una estrategia direccionada a la industrialización o manejo de la demanda. (Ocampo, 2008)

Los tres supuestos básicos de este modelo se plantearon a finales de 1940 durante la primera formulación de la CEPAL. Estos supuestos son: que un país presenta una demanda elástica de sus exportaciones a un nivel de precios dados a nivel mundial, que hay movilidad del capital, del trabajo y hay pleno empleo, y que no existen externalidades considerables que provengan de la inversión. (FitzGerald, 2010)

Es importante revisar el trabajo de investigación denominado “Notas sobre la Industrialización por Sustitución de Importaciones en Argentina: Buscando adentro la fuente de la competitividad externa” (Amico, 2011). El estudio se basó en analizar el camino tomado por Argentina y países grandes de América Latina en relación a la sustitución de importaciones, la cual fue útil como una etapa de aprendizaje y preparación para obtener el anhelado desarrollo industrial que al final trajo como resultados, un aumento considerable en las exportaciones industriales y un claro aumento en la productividad, con esto se sostiene que los aparentes efectos negativos

## LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

de las medidas de protección de la producción fueron, gracias a la competencia de las industrias locales o domésticas, más que compensados (Tafunell & Carreras, 2008).

En resumen, Amico determina en base a lo analizado, que no existió un desgaste de la ISI, al contrario esta tomó mayor fuerza debido a los cambios positivos en la economía de aquellos países.

Así también, existe un trabajo de investigación denominado “Modelos econométricos para analizar el impacto de variables económicas en la competitividad de la industria del calzado” (Rendón & Morales, 2001). El estudio se basó en realizar un modelo econométrico con el objetivo de cuantificar los efectos de las variables de competitividad de la industria del calzado (Lannes, 2010). Se utilizó el método de mínimos cuadrados para realizar las estimaciones. Acorde al modelo se explica que las variables que se complementan son el tipo de cambio e inversión, la primera permite que los productos nacionales sean más baratos en el mercado mundial y la segunda permite que se satisfaga la demanda externa debido a la estimulación de la capacidad de respuesta que se obtiene (Castro, 2007). Por otro lado se determina que el PIB de la industria y su competitividad presentan una relación inversa, esto debido a que existe un incremento drástico de la importación del producto, la cual permite que se provea a una parte representativa del mercado local pero reduce la producción nacional. (Guncavdi, 2012)

En el trabajo de investigación denominado “Relación Comercio- Crecimiento en Cuba”, se busca efectuar una estimación del modelo de crecimiento económico

# LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

con restricción en la balanza de pagos, usando coeficientes que cambian en el tiempo (Fundora & Pavel, 2008). A través de este trabajo logran explicar el crecimiento económico de la isla, además de estimar que existen factores internos relevantes junto a las restricciones externas (Bobadilla, 2012). De las variables explicativas del modelo aplicado, acorde a la evolución de las elasticidades, se obtiene que la variable de mayor efecto relativo sobre Producto Interno Bruto, son las exportaciones reales (Pampillón, 2003). Se puede decir entonces que el crecimiento económico cubano presentado posterior a la crisis, ha encontrado su apoyo en el incremento de las exportaciones, producto a su vez de la restricción de las importaciones y fortalecimiento de la industria local (Sánchez, 2010).

Se sostiene entonces luego de la revisión de la teoría existente, que el aumento del porcentaje de arancel a las importaciones de calzado en el Ecuador, se relaciona con el crecimiento reportado del sector.

## **Metodología**

Se ha determinado que para establecer si existe relación entre el incremento de los aranceles a la importación de calzado y el crecimiento de la industria, se utilizará como herramienta la regresión, para lo cual se tomará como variables el porcentaje de arancel a la importación real de calzado trimestrales (Variable X), aplicado desde el 2005 hasta el 2014 y el Producto Interno Bruto real registrado por la industria en el

# LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

mismo periodo (Variable Y), esta permitirá efectuar un análisis de ambas variables, determinar si existe la relación, y establecer a través de los resultados si se cumple la hipótesis de investigación.

Debido a que la variable arancel está conformada por dos tipos de arancel, es decir por arancel específico y también advalorem, ambos son convertidos a valor real usando el deflactor del PIB y luego son sumados para obtener una sola variable de arancel, el cual representa la X. Los datos son obtenidos de fuentes secundarias oficiales, como es el Banco Central del Ecuador y las diferentes resoluciones emitidas por el Consejo de Comercio Exterior e Inversiones o también conocido como COMEXI en materia de porcentajes de arancel al producto.

Con el fin de evaluar a su vez los cambios que ha generado la implementación de las políticas arancelarias a través de los últimos nueve años, se aplicará un tipo de investigación longitudinal.

## **Resultados**

La hipótesis de investigación es determinar si existe relación entre el crecimiento de la industria del calzado y el aumento de aranceles a la importación del calzado.

Una vez aplicado el modelo de regresión para comprobar la hipótesis de investigación, se obtiene la Figura 1, en la cual se puede observar que los datos de la

LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL  
CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO  
2005 AL 2014

investigación siguen una distribución normal, esta información es lo primero que se debería evaluar.

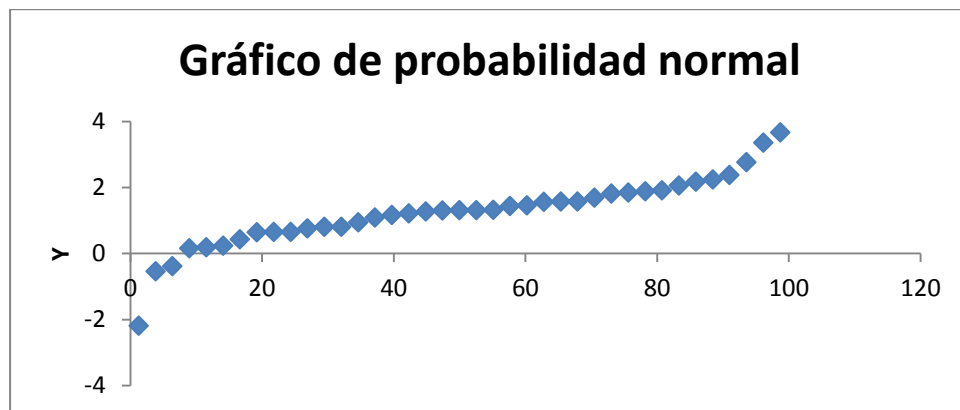


Figura 1. Gráfico de probabilidad normal de las variables PIB y Aranceles a la importación. Fuente: Elaboración propia (2014)

En la figura 2 se puede observar la curva de regresión ajustada, en el eje de las X se encuentra la variable Arancel y en el eje de las Y se encuentra la variable del PIB, ambas han sido presentadas de forma trimestral. Gracias al gráfico podemos notar que se intersectan dichos valores.

LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL  
CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO  
2005 AL 2014

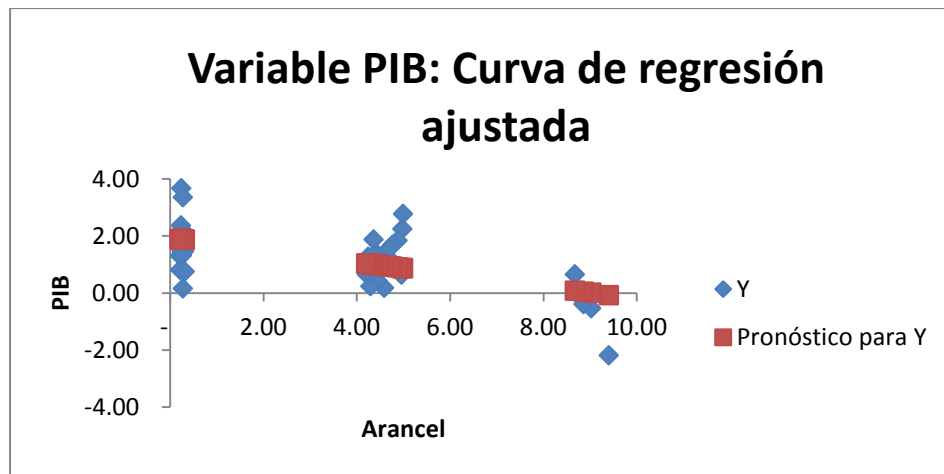


Figura 2. Gráfico de la curva de regresión ajustada, variable PIB. Fuente: Elaboración propia (2014)

Tomando en cuenta la hipótesis de Investigación, la cual desea determinar si existe relación entre el arancel a la importación de calzado y el crecimiento del sector, esta se convierte en la Hipótesis Alternativa y se la estructura de la siguiente manera:

$H^0$  = El arancel aplicado a la importación de calzado y el crecimiento del sector no presentan relación.

$H^a$  = El arancel aplicado a la importación de calzado y el crecimiento del sector se relacionan.

$$\text{Ecuación} = \beta_0 + \beta_1(\text{Arancel}) + \mu$$

Una vez que se aplicó la función de regresión en Excel, se obtuvieron los siguientes datos:



LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL  
 CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO  
 2005 AL 2014

Estadísticas de la regresión	
	0.5790
Coefficiente de correlación múltiple	2663
	0.3352
Coefficiente de determinación R <sup>2</sup>	7184
	0.3173
R <sup>2</sup> ajustado	0621

Tabla #1: Resultados del Modelo de Regresión

Nota: El Coeficiente de Correlación múltiple mide la relación de las variables (tanto positiva como negativa), R significa el coeficiente de correlación y R<sup>2</sup> correlación ajustada, permite determinar la bondad de ajuste. Fuente: Elaboración propia (2014)

A través del coeficiente de correlación múltiple, se espera determinar si las variables tienen relación positiva o negativa, de acuerdo al estudio planteado, el modelo investigado tiene una relación positiva del 0.58 lo cual indica que sus variables se relacionan, aunque no fuertemente. De igual forma se observa que el coeficiente de determinación R<sup>2</sup> es del 0.34, es decir del 34%, lo que indica que la variable independiente Arancel explica en un 34% la variación del PIB, por lo que se concluye que no hay una bondad de ajuste. Para poder probar la hipótesis de la investigación “Existe relación entre el arancel impuesto a las importaciones de

LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL  
 CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO  
 2005 AL 2014

calzado y el crecimiento de la industria”, se deben de comprobar 3 hipótesis, las  
 cuales se detalla a continuación:

$$H^0 = \beta_0 = 0; H^a = \beta_0 \neq 0$$

$$H^0 = \beta_1 = 0; H^a = \beta_1 \neq 0$$

$$H^0 = \beta_1 < 0; H^a = \beta_1 \geq 0$$

Se analizan usando los siguientes niveles de significancia: 1%, 5% y 10%, los  
 cuales presentan los siguientes resultados:

	Coeficientes	Probabilidad
Intercepción	1.93279124	0.000000000
	-	
Arancel	0.21325605	0.000112519

Tabla #2: Resultados de la probabilidad

Nota. Los coeficientes indican los betas, probabilidad significa el valor P. Fuente:

Elaboración propia (2014)

El valor P (probabilidad) aplicado a los tres niveles de significancia de la regla  
 de decisión es menor, lo que indica que si existe relación entre la variable  
 independiente y la variable dependiente. Y finalmente de acuerdo a los resultados de

# LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

los coeficientes, se establece que a medida que varía el valor del arancel, varía en -0.21 el PIB. A continuación el modelo muestra la siguiente Ecuación:

$$\text{Ecuación} = 1.9327 + (-0.2132) \text{ Arancel}$$

Dado que la probabilidad es del 0.000112519, se concluye que se rechaza la hipótesis nula en los tres niveles de significancia (uno, cinco, diez).

Finalmente luego de la regresión aplicada, se ha comprobado que la hipótesis de investigación se cumple.

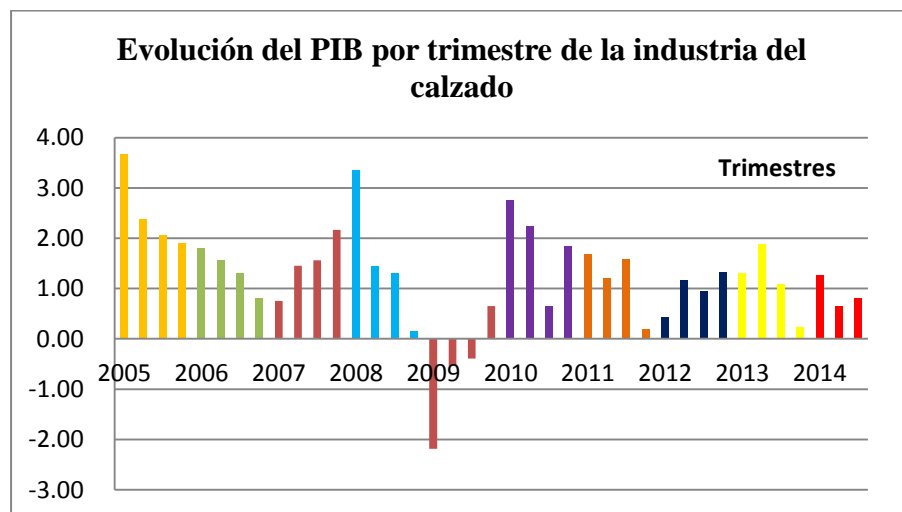


Figura 3. Gráfico de la evolución trimestral del PIB de la industria del calzado desde el 2005 hasta el 2014. Fuente: Elaboración propia (2014)

Se puede observar a partir de los datos obtenidos trimestralmente para realizar la regresión, que luego de presentar una drástica caída en el crecimiento de la

## LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

industria durante el año 2008 al 2009 debido a la gran cantidad de oferta extranjera del producto, el sector empieza a crecer sostenidamente hasta la actualidad. Se puede concluir que este crecimiento pudo darse debido a las políticas arancelarias tomadas por el Gobierno, las cuales permitían la fijación de una salvaguardia, es decir un arancel mixto, de seis dólares por cada par que ingresara al país y adicional a este, se aplica un arancel advalorem de 10% sobre el valor total de importación. Esta medida fue tomada el 15 de Octubre de 2007, la misma empezó a ser aplicada desde finales del 2008. Dichas disposiciones trajeron consigo beneficios al sector del calzado, puesto que esta industria luego de producir alrededor de 16 millones de pares, alcanzó a generar 20 millones de estos a mayo de 2010, además de presentar una proyección para fines del mismo año de aproximadamente 28 millones de pares. De los 54 millones de zapatos que solían importarse durante el 2008, se registran solo 5 millones de pares importados (Calzado Ecuador, 2010).

El presidente de la Asociación de Productores de Calzado del Guayas (Aprocal), Sr. Gonzalo Toro, sostiene que esta medida fue tomada por el Gobierno para incentivar a la producción nacional de calzado, por lo que la misma será sujeta a revisión de resultados y así se determinará si se debe continuar manteniendo vigente la salvaguardia. Además Toro menciona que las ganancias presentadas por el sector fueron destinadas para la inversión tanto en maquinarias y para el incremento en la mano de obra calificada (Marconi & Samaniego, 2010).

# LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

## **Conclusiones y Recomendaciones**

Los resultados encontrados sugieren que existe una relación entre el aumento de aranceles a las importaciones de calzado y el crecimiento del sector. Acorde a los datos analizados de los últimos nueve años, se puede detectar que ha existido un incremento en el crecimiento de la industria a partir de la implementación de los aranceles a la importación del producto. Esta decisión arancelaria fue tomada en respuesta a la invasión de calzado proveniente de China y países cercanos, que llegaban al país a través de medios legales o por contrabando, los mismos que entraban al mercado nacional con precios bajos y sin ninguna garantía de buena calidad. En general, existió una saturación de la oferta que trajo consigo una excesiva competencia nacional e internacional.

Las políticas arancelarias tomadas en los últimos años, van de la mano con el plan del actual Gobierno. Posiblemente el problema más grave de la economía ecuatoriana durante su época republicana, ha sido el mantener un patrón de especialización únicamente primario exportador y extractivista. Superar este patrón arraigado ya desde mucho tiempo, significa cambiar totalmente la estructura del país para que así el Ecuador pueda alcanzar su anhelado buen vivir. Se han dado importantes pasos para lograr dar un giro y obtener así un nuevo orden económico y social, esto a través de la impulsión del patrón de especialización productiva, en muchos sectores. Acorde a los datos proporcionados por el Senplades (2012), uno de

## LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

los pasos principales, es la identificación de cinco industrias estratégicas y 14 sectores productivos que permitirán alcanzar el objetivo y serán parte del proceso de cambio de la matriz productiva del Ecuador. Dentro del Sector de Bienes, la industria de Confecciones y Calzado es la tercera en la lista de prioridad, esto sin duda favorece mucho a aquellos empresarios dedicados a la producción del mismo a nivel nacional, puesto que no solo reciben protección en términos arancelarios, estos también reciben ayuda en relación al uso de tecnologías y telecomunicaciones, se ven beneficiados de los trabajos en infraestructura para productividad sistemática como lo son las carreteras, cambio de matriz energética y desarrollo científico (Sartancángelo, 2013).

En base al material investigado y los resultados obtenidos en el presente trabajo, se realizan algunas recomendaciones:

Actualmente la industria del calzado está siendo impulsada a nivel nacional, se recomendaría para un próximo estudio, cuando se hayan disminuido los aranceles al producto y exista mayor apertura, determinar si continúa existiendo una relación positiva entre las mismas variables, esto con el fin de determinar si la industria logró mejorar su competitividad frente a los productos internaciones.

En definitiva, toda política gubernamental genera en la mayoría de los casos, muchos comentarios a favor y en contra; la implementación de los aranceles a la importación de calzado como medida de protección no ha sido la excepción, por lo cual se recomienda determinar medidas que brinden soporte a aquellos sectores que

## LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO 2005 AL 2014

se verán afectados por las disposiciones tanto directa e indirectamente, siendo en el presente trabajo aquellos que se dedican a la venta de productos importados a nivel nacional y aquellos que se dediquen a la importación de la materia prima necesaria para la producción.

El proteccionismo trae consigo una grave consecuencia, el aumento del contrabando, personas que intentan ingresar al país productos de forma clandestina con el fin de evadir el pago de los respectivos aranceles de importación, permitiéndoles así colocar sus productos a un precio inferior en el mercado. Debido a este antecedente, se recomienda a las autoridades responsables mantener la vigilancia y control en las fronteras del país, además que se apliquen las sanciones correspondientes para que de esta forma se acabe o al menos se disminuya este problema.

La utilización de estas medidas por lo general no son bien vistas por los demás países, puesto que las mismas suelen afectar el libre intercambio de productos, debido a esto se recomienda que la aplicación de estas políticas tengan un tiempo de vigencia prudencial sujetos a la revisión de resultados, de tal forma que los países que se vean afectados no adopten medidas similares como represalia a las disposiciones y además que no se violen los principios que la OMC ha establecido (Gonzalez & Wong, 2004).

LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL  
CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO  
2005 AL 2014

**Referencias**

- Amico, F. (2011). Notas sobre la Industrialización por Sustitución de Importaciones en Argentina: Buscando adentro la fuente de la competitividad externa. *Ebco*, 1-35.
- Barri, J. (2012). Alcance y límites sobre el proceso sustitutivo en Argentina en 1930-1975. *Ebsco*(ISSN 1515-209X), p139-162. 24p.
- Bobadilla, E. (2012). Comercio exterior del sector porcino mexicano. *Ebsco*(ISSN 2007-1124), p201-214.
- Botero, L. (2013). La Globalización de la economía y la Internalización de la empresa: Una mirada en el tiempo. *Ebsco*(ISSN 1794-8347), 203-208.
- Calzado Ecuador. (27 de Mayo de 2010). *Calzado Ecuador*. Obtenido de <http://www.calzadoecuador.com/noticias/6-aranceles-ayudan-a-la-industria-de-calzado-del-ecuador>
- Cardozo, P., Chavarro, A., & Ramírez, C. (2006). Teorías de la Internalización. *Ebsco*(ISSN 0185-3937), 4-23.
- Carneiro, J., Da Rocha, A., & Ferreira, J. (2008). Challenging the Uppsala Internationalization Model: a Contingent Approach to the Internationalization of services. *Redalyc*, 85-103.
- Casares, E. (2007). Comercio, tipo de cambio real y crecimiento económico. *Scielo*(DOI 0718-5286), 21-35.



LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL  
CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO  
2005 AL 2014

Castro, J. (2007). Los efectos de la política de liberalización del comercio exterior en el Perú durante el período 1990-1994. *Ebsco*(ISSN: 0254-4415), p97-168.

Concha, E. (2014). Tras la crisis, políticas públicas a favor del crecimiento económico. *Scielo*(ISSN 0301-7036).

Durán, J., De Miguel, C., & Schuschny, A. (2007). Los acuerdos comerciales de Colombia, Ecuador y Perú: con los Estados Unidos: efectos sobre el comercio, la producción y el bienestar. *Ebsco*(ISSN 0252-0257), 67-94.

FitzGerald, V. (2010). *La CEPAL y la teoría de la industrialización*. Obtenido de <http://www.cepal.org/publicaciones/xml/9/19229/valpy.htm>

Fundora, A., & Pavel, V. (2008). Relación Comercio - Crecimiento en Cuba. *Revista de la CEPAL*, 101 - 119.

García, B., & Martínez, C. (2009). Las estrategias de competitividad de la industria del calzado ante la globalización. *Redalyc*(ISSN 0185-3937), 71-96.

Giler, G., & López, E. (2010). *Escuela Superior Politécnica del Litoral*. Obtenido de <http://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/13313/1/Resumen%20de%20tesis.pdf>

Gonzalez, M., & Wong, S. (2004). *Elasticidades de Sustitución de Importaciones para Ecuador*. Obtenido de

LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL  
CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO  
2005 AL 2014

[http://www.un.org/en/development/desa/policy/mdg\\_workshops/eclac\\_training\\_mdgs/gonzales\\_wong\\_mrapaper\\_306.pdf](http://www.un.org/en/development/desa/policy/mdg_workshops/eclac_training_mdgs/gonzales_wong_mrapaper_306.pdf)

González, T. (2012). Internacionalización de empresas y desarrollo económico en zonas pobres. *Ebsco*, 45-69.

Gonzalez, T. (2012). Internacionalización de empresas y desarrollo económico en zonas pobres. *Ebsco*(ISSN 0124-4639), 45-69.

Guardiola, J., & Bernal, J. (2010). Comercio internacional y crecimiento económico: ¿cómo influyen en el hambre de América Latina? *Scielo*(ISSN 1699-5198), 44-49.

Guncavdi, O. (2012). Openness to trade and structural changes in the sources of economic growth and labour demand in Turkey. *Ebsco*(ISSN:1870-6622), p7-34. 28p.

Hidalgo, F., & Peñaherrera, E. (1987). Nuevo enfoque de las políticas cambiaria y financiera en Ecuador. *Ebsco*(ISSN 0185-1136), 401-418.

Lannes, J. (2010). La industria láctea entre el cierre y la apertura del mercado interno en Brasil. *Ebsco*(ISSN:1851-703X), p1-21. 21p.

Marconi, S., & Samaniego, P. (2010). *Las fuentes del crecimiento económico*. Obtenido de <http://contenido.bce.fin.ec/documentos/PublicacionesNotas/Catalogo/NotasTecnicas/nota19.pdf>

LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL  
CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO  
2005 AL 2014

Mesa, F., & Perilla, J. (2007). Exportaciones y Políticas comerciales óptimas para la Industria Textil y de Confecciones. *Ebsco*(ISSN 0041-3011), 195-221.

Naranjo, M., & Burgos, S. (2010). *Los Aranceles y el Calzado Ecuatoriano: Un matrimonio feliz?* Guayaquil.

Ocampo, A. (2008). Hirschman, la industrialización y la teoría del desarrollo. *Ebsco*(ISSN 0120-3584), p41-61.

Pacheco, P. (2009). Efectos de la liberación comercial en el crecimiento económico y la balanza de pagos en América Latina. *Scielo*(ISSN 0185-1667).

Pampillón, R. (2003). De la sustitución de importaciones a la crisis económica de 2002. *Ebsco*(ISSN: 1579-8763), p86-96.

Poblete, C., & Amorós, J. (2013). Determinantes en la Estrategia de Internacionalización para las Pymes: el caso de Chile. *Ebsco*(ISSN 0718-2724), 97.

Rendón, A., & Morales, A. (2001). Modelos econométricos para analizar el impacto de variables económicas en la competitividad de la industria del calzado. *Redalyc*(ISSN 0188-7742).

Restrepo, A., & Gómez, A. (2013). Modelos de crecimiento económico iniciales y el papel asignado a la política económica. *Scielo*(DOI 2145-9363), 182-216.

Rodriguez, O. (1980). *Teoría del Subdesarrollo de la CEPAL*. México: Siglo Veintiuno Editores.

LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL  
CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO  
2005 AL 2014

Sánchez, I. (2010). Sustituyendo importaciones de arroz en Cuba. *Ebsco*, p221-236.

Sartancángelo, J. (2013). *Crecimiento industrial, sector externo y sustitución de importacionesexterno y sustitución de importaciones*. Obtenido de [http://www.academia.edu/6484047/Crecimiento\\_industrial\\_sector\\_externo\\_y\\_sustituci%C3%B3n\\_de\\_importaciones](http://www.academia.edu/6484047/Crecimiento_industrial_sector_externo_y_sustituci%C3%B3n_de_importaciones)

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo. (2012). *Transformación de la Matriz Productiva*. Quito: Ediecuatorial.

Senplades. (2013). *Buen Vivir, Plan Nacional*. Obtenido de <http://www.buenvivir.gob.ec/objetivo-10.-impulsar-la-transformacion-de-la-matriz-productiva>

Tafunell, X., & Carreras, A. (2008). Enfoque desde las importaciones de bienes de capital. *Ebsco*(ISSN: 0041-3011), p715-753.

Torres, M., & Romero, G. (2013). Efectos de la Reforma estructural arancelaria en la protección efectiva. *Redalyc*(ISSN 0121-4772), 267-305.

Vélez, J. (2013). Proceso de internacionalización de compañía multinacional de un país en desarrollo: las decisiones de inversión extranjera directa del Grupo Bimbo. *Ebsco*, 54-68.

LOS ARANCELES A LAS IMPORTACIONES DE CALZADO Y SU RELACIÓN CON EL  
CRECIMIENTO DE LA INDUSTRIA DEL CALZADO ECUATORIANO EN EL PERIODO  
2005 AL 2014

Wilson, E., Amal, M., & Tontini, G. (2014). Determinants of Export Performance of Small and  
Medium-sized Manufacturing Brazilian Enterprises from the Perspective of  
Resource-based View and Uppsala Model. *Redalyc*, 511-539.