



FACULTAD DE ECONOMÍA Y CIENCIAS EMPRESARIALES

TEMA:

**EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA
INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR**

**ARTÍCULO ACADÉMICO QUE SE PRESENTA COMO REQUISITO
PARA OPTAR EL TÍTULO DE INGENIERO EN CIENCIAS
EMPRESARIALES, CONCENTRACIÓN EN COMERCIO EXTERIOR**

Autor

GUILLERMO ANDRADE BURBANO

Tutor

JOSÉ MACUY CALLE

SAMBORONDÓN, ABRIL DEL 2014

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

Exportación de fármacos ecuatorianos para la industria avícola de El Salvador

Guillermo Andrade¹

Resumen

Dentro del trabajo se muestra un análisis de las oportunidades existentes en el mercado de El Salvador para la comercialización de fármacos elaborados en el Ecuador, debido a que en el país centroamericano la cría de aves es el motor de la economía, fuente dinamizadora para abrir nuevas plazas de trabajo. La investigación nace en conocer los mercados que resultan para Ecuador productivos y así ofertar diferentes bienes de acuerdo a la demanda existente en la zona. Antes de realizar cualquier inversión para el inicio de una negociación, se recomienda el estudio del contexto interno y externo sobre el cual se desarrolla la industria, en donde se consideran los aspectos más relevantes que ayuden a la toma de decisiones de una empresa inversionista. El método de investigación utilizado fue descriptivo – explicativo. De acuerdo a fuentes de información secundaria se comprobó que la industria de fármacos para la industria avícola en El Salvador, ha ido decreciendo, es decir que no existe oferta suficiente para el sector, es desde aquí donde se ve la necesidad de recurrir a explotar este mercado.

Palabras clave: Industria avícola, organización y participación de los avicultores, producción de fármacos en el Ecuador, comercio internacional, factibilidad

Abstract

Within the work shows an analysis of opportunities in the market of El Salvador for the marketing of drugs produced in the Ecuador, since the Central American country poultry raising is the engine of the economy, dynamic source to open new jobs. Research is born to know the markets resulting for Ecuador productive and thus offer different goods according to the demand in the area. Before making any investment for the start of negotiations, recommended the study of the internal and external context upon which develops the industry, where the most relevant aspects that help a company investor decisions are considered. The research method used was descriptive - explanatory. According to sources of secondary information, it was found that the pharmaceutical industry for the poultry industry in El Salvador, has been decreasing, i.e. There is no offer for the sector, is from here where you see the need to exploit this market.

Key words: Poultry industry, organization and participation of farmers, production of drugs in Ecuador, international trade, feasibility

¹ Estudiante de Ingeniería en Ciencias Empresariales concentración en Comercio Exterior

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

Introducción

La producción de aves en el Ecuador, según datos proporcionados por la CONAVE² (2009), es de 108 mil toneladas métricas de huevos y 406 mil toneladas métricas de carne de pollo, lo que ha hecho que este la demanda de insumos para la cría de aves se extienda y es aquí donde las empresas de venta de fármacos para esta industria, empiezan a demostrar sus diferentes ofertas, con la finalidad de suplir la demanda existente.

Se puede decir que el crecimiento del sector avícola en el Ecuador, es el que ha hecho que las empresas de fármacos para aves, empiecen a tener un producción considerable para generar mayores ingresos, sin embargo no ha existido el mismo énfasis de empezar a abrir nuevos mercados de manera internacional, en países donde este sector también sea eje principal en la economía, como es el caso en El Salvador, puesto que de acuerdo a lo que publicó Gustavo Pérez (2013), el aporte que brinda a la nación el sector avícola es de 9.000 empleos directos y 80.000 empleos indirectos.

Al desarrollar un análisis previo de la industria farmacéutica de El Salvador se puede observar un crecimiento prolongado, entre 1992 y 1997 el sector experimentó un desarrollo constante en relación a su participación en el PIB. Sin embargo, factores políticos incidieron en que exista un incremento en la competencia que operaba en el sector. De acuerdo al informe consultado, se pudo identificar que a partir del año 1997, la tendencia creciente se revirtió generando un aletargamiento en el sector. Es importante destacar la gran influencia de las

² Corporación nacional de avicultores del Ecuador

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

importaciones de fármacos ya que según datos del Ministerio de Salud de estos países revelan más del 50% de los productos farmacéuticos consumidos son importados representando un papel clave en el sector farmacéutico (Pérez, 2013).

Por lo tanto, en el trabajo se brinda al lector un panorama general de la situación actual del mercado, identificando la composición y características de la oferta tanto interna como externa, así como información básica sobre el acceso comercial al mercado del país centroamericano. Para ser más específicos dentro del proceso de la investigación se relatará acerca de la empresa FAVETEX S.A., compañía establecida, ubicada en Guayaquil-Ecuador, posee instalaciones que produce fármacos para uso veterinario como: Sulfatex, Tilotex, Supervitex, Fullxacina, nombres comerciales de medicamentos muy usados en la industria veterinaria nacional, y en vista de que Ecuador comparte condiciones y contextos similares en cuanto a enfermedades y virus que suelen presentar la población avícola El Salvador.

Para la recopilación de datos se utilizó herramientas como: búsqueda de información a través de internet, historia y curvas de experiencia del uso de los productos farmacéuticos veterinarios, sus permisos y registros, permisos de entrada así como las principales enfermedades avícolas de éstos países, datos estadísticos de ambos países, entrevistas a diferentes operarios de la empresa y a un posible comprador ubicado en El Salvador.

Debido al hecho de la creciente demanda de carne blanca con alto contenido de proteína, y al ser la carne de pollo la más accesible en la relación precio-calidad, el panorama para la industria avícola promete ser bastante alentador. El propósito de esta investigación es explotar con los productos

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

ecuatorianos todas las posibilidades disponibles en el sector avícola y en el mercado internacional de El Salvador, país que cuenta con una producción avícola con tendencia a crecimiento, con un mercado relativamente poco explotado y con necesidades similares a las del Ecuador, en lo que a esta industria farmacéutica veterinaria se refiere además de normas y exigencias fijadas para los fármacos veterinarios en este mercado, ya que no son más estrictas que las que el SESA³ exige para los productos distribuidos en el territorio nacional.

Favetex S.A., es una empresa ecuatoriana, la cual tienen más de 10 años de experiencia distribuyendo fármacos de uso veterinario, especializados en el sector avícola con respaldo técnico permanente. En el sector de la avicultura, se vende vitaminas, antibióticos desinfectantes y otros.

³ Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

Revisión teórica

Logrando una mejor comprensión de lo que se desarrolla en el trabajo se explica y se profundiza en temas determinados como clave para completar la investigación realizada dentro de este trabajo.

Para tener el direccionamiento necesario de lo importante que resulta realizar una revisión teórica, se explica que el fin del trabajo es que la empresa FAVETEX S.A., pueda aprovechar la producción que mantiene actualmente de los fármacos para la industria avícola, introduciéndose en mercados internacionales donde existe un gran crecimiento de esta industria, como es el caso del El Salvador que según informes que se presentan a lo largo del trabajo, demuestran que este país está generando grandes ingresos económicos debido a la cría de aves, pero sin embargo así como ofertan al mercado deben de demandar los insumos necesarios para que las aves puedan ser criadas con un buen sistema de calidad y mitigar los riesgos que se pueden presentar cuando estas contraen pandemias y es ahí donde se ve la oportunidad de negocio para la empresa en ser opción para proveer los fármacos necesarios.

Industria Avícola

Se habla de industria avícola, debido a que es el sector sobre el cual se va a enfocar el trabajo, y es el principal mercado a captar dentro de El Salvador brindando una oferta diferente en cuanto a fármacos para contrarrestar las enfermedades en la cría de aves.

Primero es importante dar a conocer que la avicultura se trata de la crianza de aves como animales domésticos preservando su hábitat. Para Vaca (2009), la

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

industria avícola durante los últimos tiempos ha experimentado grandes cambios, puesto que la producción en volúmenes ha hecho que esta industria es esencial en diferentes países.

En el Ecuador desde 1992 la avicultura ha sido generadora altos ingresos económicos para el país, se dice que ha existido un incremento de la producción, puesto que según datos del INEC⁴ (2012) sobre superficie y producción agropecuaria continúa, el número de aves criadas entre los años 2012 y 2011 subió a 7.99%, tendencia que iba en incremento para años posteriores.

El que la industria avícola del Ecuador tenga un repunte, ha hecho que las empresas que trabajan como proveedoras de insumos para esta actividad empiecen a mostrar sus diferentes ofertas y es aquí donde se ve la necesidad de comercializar los fármacos para las aves. Dentro de este trabajo, se hace una relación tanto del crecimiento de la industria de manera local como la externa que en este caso es de El Salvador, debido a que se justifica el aumento de la demanda.

De acuerdo a las estadísticas de IRA⁵ (2011), la avicultura ecuatoriana contribuye con el 13% del PIB⁶ agropecuario por la producción de pollos de engorde y con el 3.5% por concepto de gallinas de postura. Dentro del sector agropecuario la avicultura es una actividad dinámica, debido a la demanda que se mueve por los productos que esta genera en los diferentes estratos sociales. Con la actividad avícola, se ha complementado el aumento de la producción agrícola de

⁴ Instituto ecuatoriano de seguridad social

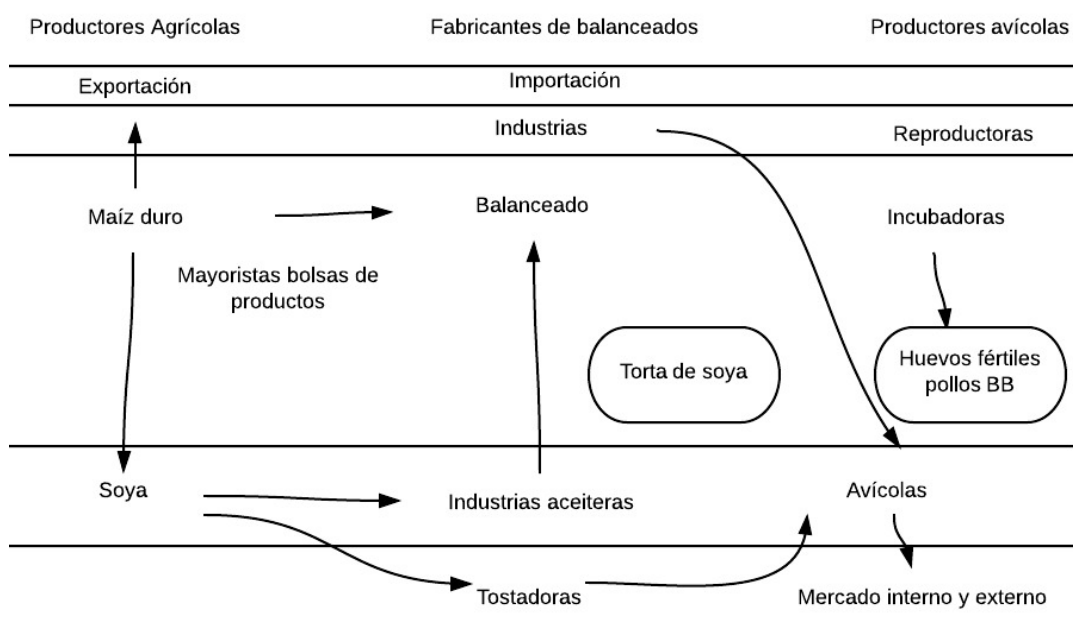
⁵ Corporación de incubadores y reproductores de aves

⁶ Producto interno bruto

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

insumos como el maíz, el grano de soya, alimentos balanceados, necesarios para la crianza de los animales.

A continuación se muestra una figura en donde se muestran los servicios vinculados a la cadena de insumos, asistencia técnica, sector financiero, medios informativos, educativos, agencias estatales, ONG's, organismos internacionales, almaceneras, que normalmente están en la industria avícola, en donde se pueden ubicar a los productos farmacéuticos dentro de los insumos, ya que son medicamentos que se suministra a las aves para contrarrestar cualquier tipo de enfermedad.



Figura#1 Estructura de la cadena agroalimentaria en la que está basada la avicultura

Fuente: (Escuela Superior Politécnica del Litoral) Elaborado por: El Autor

Dentro del sector avícola ecuatoriano se hablan de negociaciones internacionales con otros países, puesto que se ha trabajado como proveedores de subproductos provenientes de este sector económico.

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

Referenciando el informe publicado por la Coordinación Regional del Programa de Prevención, Control y Erradicación de Enfermedades Aviares (2010), en los países centroamericanos, entre ellos El Salvador, la actividad avícola constituye uno de los principales sectores económicos del país, principalmente por el crecimiento que ha experimentado el sector en los últimos años, en donde la exportación ha significado uno de los más importantes avances conseguidos.

Pese a las dificultades que pudieron afectar y de cierto modo retrasar las exportaciones avícolas en El Salvador, la industria de este país pudo superar tales dificultades hasta el punto de llegar a convertirse en uno de los principales productores de la región. Según lo indica el informe presentado por la Universidad Francisco Gavidia (2011):

A pesar de las dificultades experimentadas desde 1997 para exportar los productos avícolas hacia la región centroamericana, la avicultura salvadoreña presentó aspectos positivos en el incremento de su producción, determinados por aspectos coyunturales de las economías regionales, especialmente por la insuficiente producción avícola de Honduras. Además, el comercio de estos productos se vio favorecido por la armonización de las medidas fito y zoo sanitarias en la región.

Evidentemente, han existido factores externos que han favorecido considerablemente la producción avícola de El Salvador, lo cual les ha permitido la diversificación del sector a través de subproductos de modo que han logrado obtener un valor agregado en la industria. Estos aspectos han permitido que El Salvador tenga a su favor una oportunidad de desarrollo en el sector avícola para lo cual han invertido en la implementación de tecnología, desarrollo de

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

investigaciones, herramientas veterinarias que constituyan un aporte para la producción avícola.

Organización y participación de los avicultores

El desarrollo del sector avícola en El Salvador, ha incidido en la aparición de organizaciones de productores del sector, las cuales han debido establecerse legalmente para poder desarrollar sus actividades de apoyo a los avicultores, cuyo principal propósito es gestionar que las políticas salvadoreñas que regulan el sector sean cumplidas, así como también se busca proporcionar soluciones oportunas a los inconvenientes que pudieran afectar a cualquiera de sus miembros.

Como lo indica la Coordinación Regional del Programa de Prevención, Control y Erradicación de Enfermedades Aviares (2010):

La Federación de Avicultores de Centro América y El Caribe (FEDAVICAC) tiene su sede en la ciudad de Guatemala y funciona con una Presidencia que es elegida por los representantes de los asociados que la integran y una Secretaría Permanente; entre sus funciones está el establecimiento de acciones y estrategias de la avicultura al nivel regional, organización de eventos, congresos y seminarios para el fortalecimiento de la capacitación técnica de los técnicos que participan en la producción avícola regional.

Considerando lo establecido por la Coordinación Regional del Programa de Prevención, Control y Erradicación de Enfermedades Aviares (2010), uno de los aspectos más relevantes que han aportado en el desarrollo de la avicultura en El Salvador ha sido la inversión que se ha realizado en la adquisición de fármacos y mejorar la calidad de servicios veterinarios, los cuales se han desarrollado en base a una estructura de sanidad animal que trabaja en conjunto con el Ministerio

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

de Agricultura de El Salvador, de modo que se pueda proveer a los avicultores de las herramientas necesarias para desarrollar una producción de calidad.

Básicamente, referenciando la información publicada por la Coordinación Regional del Programa de Prevención, Control y Erradicación de Enfermedades Aviares; los servicios veterinarios buscan no solo tratar enfermedades, sino más bien, trabajan por prevenir, erradicar enfermedades que pudieran afectar la producción.

Producción de fármacos en el Ecuador

Según lo indica el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (2013), entre los aspectos más relevantes que deben ser considerados por el sector avícola es el manejo de los productos de utilización veterinaria, puesto que tal como lo expone en su informe dentro del capítulo VII, acerca del “*Manejo de los productos de uso veterinario y plaguicidas*”:

Artículo 39.- Del uso de fármacos y biológicos:

- a) Los productos de uso veterinario: biológicos, farmacológicos, aditivos y alimentos medicados para uso en la granja avícola deben tener el registro de AGROCALIDAD.
- b) Está prohibido el ingreso y aplicación de vacunas no registradas y peor aún para enfermedades que no hayan sido reconocidas por Agrocalidad. El incumplimiento de esta disposición está sancionado en la Ley de Sanidad Animal.
- c) El responsable técnico de la granja deberá Llevar registro de los tratamientos, medicación y vacunación aplicada a las aves, los mismos que deberán ser archivados por lo menos durante tres años, para fines de investigación o seguimiento, los que podrán ser requeridos por Agrocalidad.
- d) Llevar inventario de los productos veterinarios disponibles en la granja registrando la fecha de caducidad y condiciones de conservación.

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

Estos aspectos han incidido en que exista un desarrollo en el sector productor de fármacos veterinarios, el mismo que además se encuentra bajo un mayor control por parte de las autoridades correspondientes, puesto que la calidad de los fármacos que se suministra a las aves incidirá en la producción avícola final.

Comercio internacional

El tema de comercio internacional es considerado en el trabajo, puesto que es la actividad principal que se va a generar en el momento que la empresa en estudio pueda realizar negocios con El Salvador. El comercio internacional, comúnmente denominado comercio exterior, es el generador de los negocios con otros países debido al intercambio de bienes que se produce. De acuerdo a Artal (2009, pág. 451):

Llamamos comercio exterior al conjunto de operaciones de exportación e importación que se desarrollan en un mercado global. El comercio exterior no es reciente, pues la idea de comercio tiene dimensión internacional desde la historia remota. Pero antaño no estaba tan sistematizada como actualmente.

Como lo explica Artal, el comercio exterior hace referencia a las actividades comerciales que son manejadas por medio de las exportaciones e importaciones de productos en las negociaciones con demás países a nivel mundial. Ya esto se gestiona en la actualidad en la globalización y la facilidad de la interacción inmediata por las telecomunicaciones.

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

Según Padín, Caballero (2010, pág. 4):

Su origen se encuentra en el intercambio de riquezas o productos de países tropicales por productos de zonas templadas o frías. Conforme se fueron sucediendo las mejoras en el sistema de transporte y los efectos del industrialismo fueron mayores, el comercio internacional fue cada vez mayor debido al incremento de las corrientes de capital y servicios en las zonas más atrasadas en su desarrollo.

Factibilidad

Según Bunge (2009, pág. 79) se dice de los acontecimientos factibles que es más o menos factible que ocurran. Los eventos casuales son absolutamente probables o improbables en alguna medida; su factibilidad equivale a su probabilidad. Se dice que los acontecimientos no casuales son factibles si ocurren con frecuencia relativa.

En todo proyecto se debe hacer la respectiva evaluación y análisis de factibilidad para ver si la realización del mismo es viable por lo que para el presente proyecto de investigación se deberá tomar en cuenta la factibilidad que existe de exportar medicamentos de Ecuador a El Salvador

La factibilidad se utiliza poder evaluar las fortalezas y debilidades que tiene un proyecto y de las direcciones que va a llevar el proyecto respecto a actividades para poder lograr los resultados esperados. Los componentes del estudio de viabilidad van a depender de las áreas en las que se analiza el proyecto.

Para poder llevar a cabo un análisis de viabilidad sobre un proyecto se debe tener en cuenta los siguientes aspectos:

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

- Evaluación legal: se refiere a lo que son normas y leyes para poder llevar a cabo el proyecto.
- Evaluación operacional: se refiere al nivel de conocimiento y habilidades necesarias para sacar el proyecto adelante my la calidad de personas con las que se cuenta.
- Evaluación económica: se refiere al costo de realizar el proyecto, el costo de la fuerza de trabajo para tareas específicas, la mano de obra, las instalaciones de ser necesarias todo gasto en el que incurra el proyecto.
- Evaluación de tecnología y sistemas: tipo y calidad de la fuente de datos, métodos de procesamiento de datos, análisis y visualización del software.

Analizar la factibilidad de un proyecto es un trabajo de varios pasos a medida que progresa el estudio el desarrollador del proyecto ira teniendo gradualmente más información para determinar si se debe seguir adelante o no.

Las siguientes actividades se realizan de forma de secuencial son:

1. Análisis de mercado
2. Selección y análisis del sitio
3. Análisis competitivo del mercado, y
4. Análisis de viabilidad financiera.

Análisis de mercado

En esta etapa se recogen datos cualitativos y cuantitativos mediante el análisis de mercado donde se van identificar las oportunidades de mercados sin explorar, también se puede redefinir el mercado de destino en esta etapa según los

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

resultados que arroje la investigación para ver mercados más rentables o con mayor probabilidad de aceptación. Se busca atraer al mercado objetivo y desarrollar una estrategia.

Selección y análisis del sitio

Si el desarrollo de mercado sugiere una demanda suficiente para apoyar el proyecto se procede al siguiente paso es explorar en detalle la viabilidad del sitio de desarrollo propuesto.

Cuando se selecciona un sitio se deben tomar en cuenta las preferencias, las necesidades y exigencias que pide el mercado equilibrando estas contra la realidad de costos y demás condiciones y restricciones específicas del sitio. Aquí se incluye la ubicación, comodidad para brindar los servicios y el carácter de la vecindad.

Análisis competitivo del mercado

El análisis de la competencia es una actividad que demanda mucho tiempo y dinero pero es de vital importancia convirtiéndose en algo esencial, ya que de esta manera se puede identificar qué aspectos no se han considerado para cumplir con la demanda que realizan las personas que pertenecen a un determinado nicho de mercado.

Análisis de viabilidad financiera

Este análisis utiliza información de cada uno de los pasos anteriores para poder evaluar el proyecto puede ser entregado en un rango de precios acordes al

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

mercado de destino, esto solo se puede determinar mediante la comparación detallada de los gastos e ingresos dados en una pro forma.

También es importante diferenciar los costos directos de los indirectos y entre los costes fijos, variables y discrecionales.

Los costes duros son atribuidos a la construcción y el proceso de acabo los cuales incluyen mano de obra, materiales, electrodomésticos etc.

Los costes blandos son aquellos realizados en la planificación y diseño del proyecto incluyen honorarios de arquitectos, ingeniería, honorarios legales, gastos de permisos etc.

Los costos variables cambian según la escala general de desarrollo como la cuota que se paga al municipio que es basada en las unidades que se construyan.

Los gastos discrecionales que pueden disminuirse o eliminarse de la propuesta sin afectar los objetivos esenciales especialmente aquellos que son hechos a corto plazo.

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

Metodología

El tipo de investigación es descriptiva-exploratoria, debido a que después de realizar un análisis del sector avícola de El Salvador, se buscará que una compañía farmacéutica nacional pueda exportar medicamentos veterinarios a este mercado centroamericano, a través de la exploración de los factores que la farmacéutica nacional debe tener en cuenta, para captar un buen mercado.

En la realización de la investigación se utilizaron principalmente fuentes primarias provenientes de entrevistas con profesionales con notable experiencia también en este tipo de negociaciones y aspectos técnicos relacionados. Como fuentes secundarias, se utilizó la información suministrada por organismos públicos y privados tales como: Pro Ecuador, Comisión de salud, ALAFAR, entre otros.

Adicionalmente, se realizaron consultas en diferentes bases de datos a través de la Universidad Espíritu Santo y otras bases de datos como ESPICOM, IMS y MarketResearch, especializadas en el sector farmacéutico mundial. Para poder sustentar la información incluida en el documento, fue necesaria la aplicación de una investigación bibliográfica, a través de la cual se recopiló la información más relevante en relación al tema, la misma que fue presentada y analizada respectivamente.

Además de la consulta de textos relacionados con el sector farmacéutico, estrategias de distribución, competitividad y otros temas administrativos generales. Algo muy importante es considerar la apreciación de los directivos de la empresa FAVETEX S.A., en introducirse en nuevos mercados, para lo cual se

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

aplicó la entrevista, la misma que fue debidamente analizada para desarrollar la discusión de los resultados. Cabe destacar, que la recolección de la información se realizó de manera presencial, puesto que fue necesario acudir a la empresa para llevar a cabo la entrevista.

Después de relatar lo antes mencionado se demuestra que se eligió una metodología en base a fuentes bibliográficas, respaldadas en informes, donde se pudo hacer el análisis respectivo del manejo del sector avícola de El Salvador. Se detalla el problema para tener un enfoque específico del fin del sustento investigativo.

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

Resultados

En base a los resultados de la investigación realizada se puede evidenciar la oportunidad de comercializar los fármacos, ya que dentro de El Salvador ha existido un incremento del sector avícola y Ecuador es un país que tiene oferta en cuanto a productos fármacos para suplir la demanda que a los avicultores les produce en el momento que requieren dar algún tipo de medicamento para las aves. En el siguiente cuadro se presenta información referente a la población aviar comercial y familiar de El Salvador datos basados en el 2013.

| Pais | Explotaciones registradas | Población | Población Avicola Familiar | Población Total |
|-----------------|---------------------------|-------------|----------------------------|-----------------|
| Belice | 341 | 1,500,000 | 37.5 | 1,537,500 |
| Guatemala | 972 | 135,000,000 | 14,500,000 | 149,500,000 |
| El Salvador | 673 | 15,500,000 | 4,500,000 | 20,000,000 |
| Honduras | 766 | 17,000,000 | 14,000,000 | 21,000,000 |
| Nicaragua | 93 | 7,000,000 | 5,500,000 | 12,500,000 |
| Costa Rica | 560 | 17,000,000 | 2,500,000 | 19,500,000 |
| Panama | 400 | 11,000,000 | 4,500,000 | 15,500,000 |
| Rep. Dominicana | 35 | 28,000,000 | 12,000,000 | 40,000,000 |

Tabla # 1: Población aviar comercial y familiar

Fuente: DNM a través de La Prensa Gráfica, lunes 8 de abril de 2013.

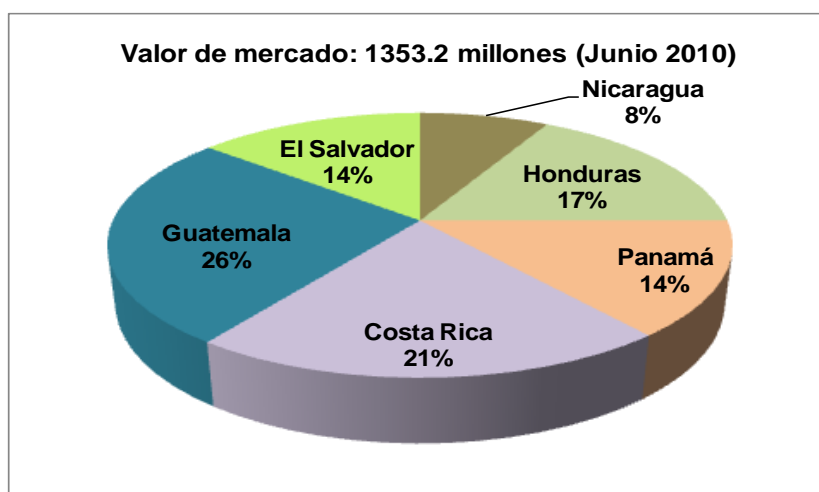
La crianza de aves está sometida a vulnerabilidades como es el caso de las enfermedades que adquieren las aves cuando se da un cambio climático o existe una mala adecuación con el hábitat en el que se desarrolla. Este es el eje principal para que se genere la exportación de los fármacos desde Ecuador, ya que existe un gran mercado que atender y más aún si está en tendencia al crecimiento.

En base al análisis de la información publicada por Petrecolla (2011), el sector farmacológico en El Salvador no se ha desarrollado de tal manera que pueda abastecer la demanda existente, además, pese al hecho de que existen

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

laboratorios que producen fármacos para uso en animales, existe muy poca variedad, lo cual ha incidido en que se haya generado la necesidad de importar medicamentos.

En la siguiente figura se expone el uso de medicamentos por países centroamericanos:



Figura# 2: Porcentaje de consumo de medicamentos por países

Fuente: Condiciones de Competencia en el Sector de Medicamentos de Centro América y Panamá, Informe Final. 2011

En la región operan cerca de 630 laboratorios farmacéuticos. Según el estudio “Condiciones de competencia en el sector de Centroamérica y Panamá” (BID, 2011), los grandes laboratorios multinacionales son los principales abastecedores de la región y las ventas están fuertemente concentradas: los cuatro laboratorios más grandes acumulan el 23% de las ventas y los 12 más grandes el 51%. Algunos de ellos son Bayer Schering, Merck & Co, Sanofi-Aventis, Pfizer y Abbot (Barrera, Mayo-Junio 2011)

Los datos estadísticos presentados por Petrecolla (2011), permiten reconocer que la demanda de fármacos para uso animal en EL Salvador corresponde al 14%, y particularmente en la región existen pocas empresas dedicadas a la producción de este tipo de fármacos, por lo tanto, la demanda debe

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

cubrirse con productos importados desde el exterior, esta representa una oportunidad para Ecuador para ingresar a un nuevo mercado. El control que actualmente existe en la Región centroamericana, en relación a la prevención, control y erradicación de enfermedades aviares, es uno de los factores fundamentales que se deben considerar, puesto que, no solo representa que exista un incremento en la demanda de medicamentos, sino que además los avicultores salvadoreños exigirán productos de la mejor calidad, de modo que puedan garantizar la sanidad de las aves.

En el mercado de productos farmacéuticos en El Salvador, existen las divisiones en los de uso humano, uso veterinario y médico quirúrgico; donde los fármacos de uso humano por ende son los que tienen mayor manejo, seguido por el de uso animal.

| | Importaciones | Producción Local | Exportaciones | Mercado Aparente |
|-------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| Uso Humano | 132,808,354 | 8,477,129 | 42,684,001 | 98,601,482 |
| Uso Veterinario | 6,494,081 | 564,709 | 1,199,729 | 5,589,055 |
| Medico-quirurgico | 1,638,786 | 16,553 | 352,368 | 1,302,971 |
| Total Sector | 140,941,221 | 9,058,385 | 44,236,098 | 105,763,508 |

Tabla# 1 Tamaño aparente del mercado de productos farmacéuticos El Salvador, año 2011, en US\$

Fuente: Condiciones de Competencia en el Sector de Medicamentos de Centro América y Panamá, Informe Final. 2011

En lo que respecta a los fármacos de uso animal, es notorio en base al informe analizado que la demanda se centra principalmente en medicamentos antibióticos y hormonas; puesto que, en los procesos de crianza y cuidado aviar, para el tratamiento y control de enfermedades se requiere de suministrar los antibióticos necesarios de manera oportuna. Por su parte, los avicultores suelen utilizar hormonas para favorecer el crecimiento del animal. Consecuentemente, se

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

puede identificar los principales productos que pueden ser exportados a El Salvador de modo que se pueda satisfacer la demanda existente. Como dentro del trabajo de investigación, se pudo escoger a El Salvador, se muestran cuadros estadísticos en cuanto a la balanza comercial de manera general de las relaciones que mantienen los países en cuanto a exportaciones e importaciones.

| Actividades | 2009 Miles USD | 2010 Miles USD | 2011 Miles USD | 2012 Miles USD | 2013 Miles USD | TOTAL |
|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|--------------|
| Exportaciones | 173,701 | 309,090 | 156,437 | 183,810 | 225,352 | 1048,390 |
| Importaciones | 889 | 5,182 | 2,174 | 3,474 | 4,109 | 15,828 |
| Balanza Comercial | 172,812 | 303,908 | 154,263 | 180,336 | 221,243 | 1032,562 |

Tabla# 2 Balanza Comercial Ecuador - El Salvador

Fuente: Banco Central del Ecuador

Elaborado por: El Autor

La balanza comercial entre estos dos países ha favorecido tradicionalmente al Ecuador por los valores que se reflejan en la tabla anterior donde Ecuador ha realizado exportaciones al país centroamericano.

Una vez analizado el mercado, se presenta la información obtenida de la entrevista realizada al director de ventas de la empresa FAVETEX S.A., en donde se pudo identificar que las condiciones actuales de la empresa, favorecerían el ingreso a nuevos mercados en el exterior. Considerando que el sistema productivo de fármacos de la empresa se desarrolla en base a los parámetros de calidad establecidos por organismos de control sanitario; esto puede constituirse como una ventaja competitiva que permitirá a FAVETEX S.A. mejorar sus oportunidades de comercialización de fármacos en El Salvador.

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

Discusión

La información obtenida del desarrollo de la investigación, permitió identificar la factibilidad de exportar los fármacos para el mercado avícola de El Salvador, puesto que, en base a informes estadísticos se pudo reconocer la existencia de un mercado en crecimiento, cuya industria farmacéutica local no se encuentra en capacidad de abastecer la demanda existente, lo cual incide en que exista una puerta abierta a empresas extranjeras que cumplan con las exigencias de la demanda existente.

Sin embargo, es importante que para ingresar a este nuevo mercado la empresa FAVETEX S.A. cumpla con las normas en materia de seguridad, calidad y eficacia, considerando que existe un organismo regional que se encarga de controlar la producción avícola en los países Centroamericanos, entre los cuales se encuentra El Salvador, estos controles hacen necesario que la sanidad se maneje de forma responsable, utilizando fármacos de calidad que garanticen la salud de las aves.

FAVETEX S.A. debe asegurarse de que cada lote del producto alcance altos estándares de calidad exigidos por los avicultores salvadoreños y demostrar que un programa de control de calidad ha sido establecido para asegurar esto. La empresa también debe demostrar que el producto cumple con su función, ya que el mercado salvadoreño es altamente exigente.

Pero por encima de todo, la empresa debe demostrar que el producto es seguro: seguro, puesto que al tratarse de un fármaco que será suministrado a un

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

animal de consumo, el control de calidad debe ser mucho mayor; no sólo por el ave que lo recibe, debe ser seguro para el ser humano que consume la carne de aves de corral o los huevos producidos por las aves, para el agricultor que administra la medicina, seguro para el medio ambiente.

Actualmente, el mercado avicultor en El Salvador busca cubrir la demanda de fármacos a través de la importación, por lo cual, se debe considerar que existen otras empresas en el mercado con las cuales se debe competir. FAVETEX S.A. posee un potencial productivo que puede ser aprovechado como una ventaja competitiva, siempre y cuando se consideren los puntos expuestos en relación a la calidad del producto y las expectativas del mercado al cual se pretende ingresar.

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

Conclusiones

Después del trabajo desarrollado, queda demostrado que la oportunidad de exportación de fármacos para la industria avícola desde el Ecuador a El Salvador tiene grandes oportunidades, debido a que la avicultura en el país de destino, va en aumento y por ende las personas inmersas en el sector necesitan proveerse de insumos que ayuden a que el cuidado de las aves sea la adecuada, en donde se debe de considerar si en algún momento estas sufren de una pandemia, debe ser contrarrestada.

Con el cambio de la matriz productiva del Ecuador, se está incentivando a que el país empiece a producir y abrirse a mercados internacionales, por lo que al desarrollar un modelo de exportación similar, se puede lograr el reconocimiento de Ecuador en otros mercados, valorando lo que se realiza internamente.

El Salvador no es país que tiene una gran economía, sin embargo el sector con el que busca trabajar Ecuador tiene un gran impacto en el progreso del mismo y es por tal motivo que se ven oportunidades de inversión en la generación de una nueva relación comercial internacional.

Es importante destacar que la venta de los fármacos ecuatorianos pueden darse de manera local, así como de manera internacional, lo importante está en aprovechar al máximo los beneficios de la producción en el Ecuador.

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

Bibliografía

- Artal, M. (2009). *Dirección de Ventas (Sedic)*. Madrid: ESIC Editorial.
- Barrera, J. (Mayo-Junio 2011.). *Fórmulas que vitalizan a la economía*. Panamá: El Economista Centroamérica,.
- Bunge, M. (2009). *Diccionario de filosofía*. Buenos Aires : Siglo veintiuno.
- Cegarra, J. (2011). *Metodología de la investigación científica y tecnológica*. Madrid: Díaz de Santos.
- CONAVE. (2009). *CONAVE*. Recuperado el 25 de Marzo de 2014, de CONAVE: <http://www.conave.org/>
- Coordinación Regional del Programa de Prevención, Control y Erradicación de Enfermedades Aviares. (2010). *Caracterización Avícola Regional: Situación económica, producción, manejo y salud animal y de la prevención, control y erradicación de enfermedades aviares en Centro América* . San Salvador: OIRSA.
- Escuela Superior Politécnica del Litoral. (s.f.). *Espol*. Recuperado el 25 de Marzo de 2014, de Espol: <http://www.dspace.espol.edu.ec/bitstream/123456789/743/1/1392.pdf>
- Incubadores y reproductores de aves. (2011). *IRA* . Recuperado el 2014, de IRA : <http://www.conave.org/upload/boletines/Boletin%20CONAVE%20No%20%2016.pdf>
- INEC. (2012). *INEC*. Recuperado el 25 de Marzo de 2014, de INEC: <http://www.hoy.com.ec/noticias-ecuador/el-sector-avicola-crece-pero-la-cadena-aun-requiere-de-incentivo-561157.html>
- Instituto nacional de estadística y censo. (2014). *Instituto nacional de estadística y censo*. Recuperado el 9 de Febrero de 2014, de Instituto nacional de estadística y censo: <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/>
- Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca. (2013). *Guía de buenas prácticas avícolas. Resolución técnica N° 0017 19 de marzo de 2013*. Quito: Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca.
- Naghi, M. (2000). *Metodología de la investigación*. México D.F.: Limusa.

EXPORTACIÓN DE FÁRMACOS ECUATORIANOS PARA LA INDUSTRIA
AVÍCOLA DE EL SALVADOR.

- Organización internacional del trabajo. (2014). *Organización internacional del trabajo*. Recuperado el 9 de Febrero de 2014, de Organización internacional del trabajo: <http://www.ilo.org/global/lang--es/index.htm>
- Padín, C., & Caballero, I. (2010). *Comercio internacional: Una visión general de los instrumentos operativos del comercio exterior*. España: Ideaspropias Editorial S.L.
- Pérez, G. (2013). *El sitio avícola* . Recuperado el 25 de Marzo de 2014, de El sitio avícola : <http://www.elsitioavicola.com/poultrynews/28134/el-salvador-2013-aao-de-crecimiento-en-la-produccion-avicola>
- Pérez, J. (2007). *Gestión por procesos*. Madrid: ESIC.
- Petrecolla, D. (2011). *Condiciones de competencia en el sector de medicamentos de Centroamérica*. El Salvador: PREA.
- Ruiz, J. (2012). *Metodología de la investigación cualitativa*. Bilbao: Deusto.
- Universidad Francisco Gavidia. (2011). *Generalidades del sector avícola*. San Salvador: Universidad Francisco Gavidia.
- Vaca, L. (2009). *Producción Avícola*. San José: EUNED.